

**Załącznik nr 1 do uchwały nr 33/2022 Senatu Politechniki Rzeszowskiej im. Ignacego
Łukasiewicza z dnia 26 maja 2022 r.**

Program studiów

Menedżer ryzyka podyplomowe

1. Podstawowe informacje o studiach podyplomowych

Nazwa studiów	Menedżer ryzyka
Poziom studiów	podyplomowe
Liczba semestrów	studia niestacjonarne: 2
Liczba punktów ECTS wymagana do ukończenia studiów	30
Łączna liczba godzin zajęć	231

2. Cel studiów podyplomowych

Celem studiów jest dostarczenie uczestnikom wiedzy pomocnej dla świadomego wspomaganie organizacji w osiaganiu jej celów, zgodnie z oczekiwaniami stawianymi przed nowoczesną organizacją. Studia pozwalają poznać i zrozumieć najistotniejsze komponenty związane z:

- Praktyczne przyswojenie wiedzy z zakresu zarządzania ryzykiem.
- Umiejętność samodzielnego przeprowadzania procesu zarządzania ryzykiem.
- Umiejętność samodzielnego opracowania procedury, architektury i metodologii zarządzania ryzykiem.

3. Adresaci studiów podyplomowych

Studia podyplomowe skierowane są do wszystkich osób zainteresowanych podnoszeniem kwalifikacji i rozwijaniem umiejętności w zakresie zarządzania ryzykiem. Studia przeznaczone są dla osób zajmujących stanowiska związane z zarządzaniem ryzykiem w przedsiębiorstwach i instytucjach publicznych oraz dla osób przygotowujących się do objęcia takich stanowisk i zainteresowanych problematyką.

4. Sylwetka absolwenta, możliwości zatrudnienia

Uczestnik studiów podyplomowych Menedżer ryzyka będzie posiadał wiedzę dotyczącą zasad i koncepcji zarządzania ryzykiem, klasyfikowania ryzyka organizacyjnego, analizy różnych technik identyfikacji ryzyka (szans i zagrożeń); badania jakościowych i ilościowych metod analizy ryzyka i niepewności; rodzajów technik kontroli i zarządzania ryzykiem projektowym. Nabędzie również znajomość dobrych praktyk zarządzania ryzykiem, np. zgodnych z normą AS/NZS 4360 COSO II oraz ISO 31000, a także zrozumienia wpływu szerszego otoczenia biznesowego na zarządzanie ryzykiem w różnych sektorach i regionach. Pozna charakter i cel technik kontroli wewnętrznej, audytu ryzyka, zasad kontrolowania swojego budżetu, stworzenia zespołu odpowiedzialnego za wdrożenie zarządzania ryzykiem, monitorowania stanu ryzyka oraz metod zaprojektowania nowoczesnego systemu zintegrowanego zarządzania ryzykiem.

5. Zasady rekrutacji

Rekrutacja na studia podyplomowe odbywa się w Systemie Internetowej Rekrutacji kandydatów „SIR” przez stronę Internetową: www.prz.edu.pl. Rejestracja kandydata w SIR jest warunkiem przystąpienia do postępowania kwalifikacyjnego. Rekrutacja przebiega bez egzaminów wstępnych. O przyjęciu decyduje pozytywna weryfikacja dokumentów złożonych przez kandydata, a w przypadku większej liczby kandydatów niż liczba miejsc określona w limitach, o przyjęciu decyduje kolejność złożenia kompletu wymaganych dokumentów w wyznaczonym terminie.

Miejsce składania dokumentów: Biuro Centrum Studiów Podyplomowych Wydziału Zarządzania.

Kandydaci składają:

- 1) ankietę osobową (formularz PODANIA SIR) – wydrukowaną z Systemu Internetowej Rekrutacji i podpisaną przez kandydata,
- 2) kopię dyplomu ukończenia studiów wyższych – oryginał dyplomu należy przedstawić do wglądu kierownikowi lub osobie przez niego upoważnionej w celu poświadczenia zgodności kopii składanego dokumentu z jego oryginałem;
- 3) oświadczenie dotyczące pokrycia kosztów kształcenia, w przypadku gdy koszty kształcenia pokrywa pracodawca.

Niedostarczenie w ustalonym terminie kompletu dokumentów skutkuje niedopuszczeniem kandydata do dalszego postępowania rekrutacyjnego.

6. Efekty uczenia się

Symbol	Treść	Odniesienia do PRK
K_W01	Ma poszerzoną wiedzę o zarządzanie ryzykiem w znormalizowanych systemach zarządzania i zarządzaniu procesami.	P6S_WG
K_W02	Ma wiedzę na temat zarządzania projektami, w tym projektami informatycznymi oraz ryzyka występującego w tym obszarze działalności organizacji.	P6S_WG
K_W03	Ma poszerzoną wiedzę na temat narzędzi stosowanych w analizie ryzyka w organizacji, w tym narzędzi komputerowych.	P6S_WG
K_W04	Ma rozszerzoną wiedzę na temat ryzyka finansowego oraz związanego z relacjami z otoczeniem, w tym otoczenia prawnego organizacji.	P6S_WG
K_W05	Ma wiedzę na temat ryzyka zawodowego i technicznego, ryzyka w bezpieczeństwie informacji oraz ryzyka związanego z zarządzaniem kryzysowym w organizacji.	P6S_WG
K_W06	Ma wiedzę na temat percepcji ryzyka przez pracowników i procesach podejmowania decyzji w warunkach ryzyka.	P6S_WG
K_U01	Potrąfi dobrać oraz zastosować poznane metody oraz narzędzia, w tym narzędzia komputerowe do identyfikacji, analizy i oceny ryzyka w organizacji.	P6S_UW
K_U02	Potrąfi dokonać analizy, oceny i wyboru alternatywnych rozwiązań wybranych problemów z zakresu procesów, projektów i finansów oraz podjąć decyzje o charakterze operacyjnym i strategicznym.	P6S_UW
K_U03	Potrąfi odpowiednio reagować w sytuacjach kryzysowych występujących w organizacji.	P6S_UW
K_U04	Potrąfi we właściwy sposób planować i organizować pracę w przedsiębiorstwie uwzględniając występujące ryzyka.	P6S_UO
K_U05	Potrąfi pozyskiwać informacje z literatury, baz danych oraz innych źródeł, integrować je, dokonywać ich interpretacji oraz wyciągać wnioski, formułować i uzasadniać opinie.	P6S_UK
K_U06	Potrąfi odpowiednio zarządzać zasobami organizacji niezbędnymi do osiągnięcia założonych celów	P6S_UW
K_K01	Jest przygotowany do samodzielnej oceny, poszerzania i aktualizowania swej wiedzy i umiejętności, w tym wykorzystania wiedzy ekspertów	P6S_KK
K_K02	Prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu menedżera ryzyka	P6S_KR

Opis efektów uczenia się zawiera efekty uczenia się, o których mowa w ustawie z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji i uwzględnienia uniwersalne charakterystyki pierwszego stopnia określone w tej ustawie oraz charakterystyki drugiego stopnia określone w przepisach wydanych na podstawie art. 7 ust. 3 tej ustawy.

7. Wykaz zajęć, parametry programu studiów, metody weryfikacji efektów uczenia się oraz treści programowe

7.1 Wykaz zajęć

Semestr	Jedn.	Nazwa zajęć	Wykład	Ćwiczenia/ Lektorat	Laboratorium	Projekt/ Seminarium	Suma godzin	Punkty ECTS	Egzamin	Oblig.
1	ZB	Decyzyjność menedżera w warunkach ryzyka	6	6	0	0	12	2	N	
1	ZB	Komputerowe narzędzia analizy ryzyka w organizacji	0	0	0	16	16	2	N	
1	ZB	Metody identyfikacji ryzyka	0	0	0	20	20	2	N	
1	ZB	Ryzyko finansowe	8	0	0	12	20	2	N	
1	ZB	Zarządzania ryzykiem ISO 31000:2018	8	5	0	0	13	2	N	
1	ZB	Zarządzanie procesami	8	0	0	12	20	2	N	
1	ZB	Zarządzanie ryzykiem w projektach	0	0	0	16	16	2	N	
1	ZB	Zarządzanie ryzykiem w znormalizowanych systemach zarządzania	5	5	0	0	10	1	N	
Sumy za semestr: 1			35	16	0	76	127	15	0	0
2	ZB	Menedżer ds. zarządzania ryzykiem w systemie zarządzania ciągłością działania wg ISO 22301	5	5	0	0	10	2	N	
2	ZB	Otoczenie prawne organizacji i ryzyko prawne	8	0	0	0	8	1	N	
2	ZB	Psychologia ryzyka	8	0	0	0	8	1	N	
2	ZB	Ryzyko relacji z otoczeniem	0	0	0	8	8	1	N	
2	ZB	Ryzyko w bezpieczeństwie informacji	8	0	0	0	8	1	N	
2	ZB	Ryzyko zawodowe i techniczne	0	0	0	12	12	2	N	
2	ZB	Seminarium	0	0	0	6	6	1	N	
2	ZB	Ubezpieczenia w zarządzaniu ryzykiem	0	0	0	8	8	1	N	
2	ZB	Zarządzanie ryzykiem w projektach informatycznych	12	0	0	0	12	2	N	
2	ZB	Zarządzanie ryzykiem w sektorze publicznym	8	0	0	0	8	1	N	
2	ZB	Zarządzanie ryzykiem, a zarządzanie kryzysowe	8	8	0	0	16	2	N	
Sumy za semestr: 2			57	13	0	34	104	15	0	0
SUMY ZA WSZYSTKIE SEMESTRY:			92	29	0	110	231	30	0	0

7.2 Parametry programu studiów i metody weryfikacji efektów uczenia się

Parametry programu studiów

Łączna liczba punktów ECTS, którą student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia.	9 ECTS
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów.	9 ECTS
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne.	--
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana przedmiotom do wyboru.	0 ECTS
Liczba godzin zajęć z wychowania fizycznego.	--

Metody weryfikacji efektów uczenia się

Szczegółowe zasady oraz metody weryfikacji i oceny efektów uczenia się pozwalające na sprawdzenie i ocenę wszystkich efektów uczenia się są opisane w kartach zajęć. W ramach programu weryfikacja osiągniętych efektów uczenia się jest realizowana w szczególności przy pomocy następujących metod: egzamin cz. pisemna, egzamin cz. praktyczna, egzamin cz. ustna, zaliczenie cz. pisemna, zaliczenie cz. praktyczna, zaliczenie cz. ustna, esej, kolokwium, sprawdzian pisemny, obserwacja wykonawstwa, prezentacja dokonań (portfolio), prezentacja projektu, raport pisemny, referat pisemny, referat ustny, sprawozdanie z projektu, test pisemny. Szczegółowe informacje na temat weryfikacji osiągniętych przez studentów efektów uczenia się znajdują się w kartach zajęć opublikowanych na stronie internetowej wydziału. Parametry wybranych metod weryfikacji efektów uczenia się znajdują się w tabeli poniżej.

Liczba zajęć, w których wymagany jest egzamin	0
Liczba zajęć, w których wymagany jest egzamin w formie pisemnej	0
Liczba zajęć, w których wymagany jest egzamin w formie ustnej	0
Liczba godzin przeznaczona na egzamin w formie pisemnej	0 godz.

Liczba godzin przeznaczona na egzamin w formie ustnej	0 godz.
Szacowana liczba godzin, którą studenci powinni poświęcić na przygotowanie się do egzaminów i zaliczeń	75 godz.
Liczba zajęć, które kończą się zaliczeniem bez egzaminu	19
Liczba godzin przeznaczona na zaliczenie w formie pisemnej	10 godz.
Liczba godzin przeznaczona na zaliczenie w formie ustnej	7 godz.
Szacowana liczba godzin, którą studenci powinni poświęcić na przygotowanie się do zaliczeń w trakcie semestrów na zajęciach ćwiczeniowych (bez zaliczeń końcowych)	1 godz.
Liczba zajęć, w których weryfikacja osiąganych efektów uczenia się realizowana jest na podstawie obserwacji wykonawstwa (laboratoria)	0
Liczba laboratoriów, w których osiągane efekty uczenia się sprawdzane są na podstawie sprawdzianów w trakcie semestru	0
Szacowana liczba godzin, którą studenci powinni poświęcić na przygotowanie się do sprawdzianów realizowanych na zajęciach laboratoryjnych	0 godz.
Liczba zajęć projektowych, w których osiągane efekty uczenia się sprawdzane są na podstawie prezentacji projektu, raportu pisemnego, referatu pisemnego, referatu ustnego lub sprawozdania z projektu	9
Szacowana liczba godzin, którą studenci powinni poświęcić na wykonanie projektu/dokumentacji/raportu oraz przygotowanie do prezentacji	176 godz.
Liczba zajęć wykładowych, które wymagają odrębnego zaliczenia w formie pisemnej lub ustnej niezależnie od wymagań innych form zajęć tego modułu.	3
Szacowana liczba godzin, którą studenci powinni poświęcić na przygotowanie się do sprawdzianów realizowanych na zajęciach wykładowych.	13 godz.

7.3 Treści programowe

Decyzyjność menedżera w warunkach ryzyka	K_W05, K_W06, K_U04, K_U06, K_K01, K_K02
<ul style="list-style-type: none"> Wprowadzenie do zajęć. Pojęcia związane z podejmowaniem decyzji w warunkach ryzyka oraz z decyzyjnością menedżera w organizacji: zarządzanie, decyzja, decydent, problem decyzyjny, sytuacja decyzyjna (pewność, ryzyko, niepewność), proces decyzyjny (etapy procesu, procesy: prosty i złożony) oraz decyzyjność menedżera i niedecyzyjność menedżera. Uwarunkowania decyzyjności menedżera w procesie podejmowania decyzji kierowniczych: 1. Sytuacyjne uwarunkowania podejmowania decyzji menedżerskich. 2. Koncepcja racjonalności doskonałej – decyzje optymalne. 3. Koncepcja racjonalności ograniczonej – decyzje suboptymalne, zadowalające. 4. Decyzje błędne, hazardowe. 5. Podmiotowe uwarunkowania decyzyjności menedżera – osobowość, emocje, ograniczenia poznawcze, dylematy moralne. Znaczenie decyzyjności menedżera w zarządzaniu organizacją. Zaliczenie pisemne i podsumowanie zajęć. 	
Komputerowe narzędzia analizy ryzyka w organizacji	K_W03, K_U01, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Analiza ryzyka finansowego z wykorzystaniem narzędzi Informatycznych, modelowanie procesów z wykorzystaniem środowiska ADONIS (Mapy procesów, Symulacja przebiegu procesów biznesowych, Model obiegu dokumentacji w organizacji, Modelowanie środowiska pracy, Analiza modeli procesów – kwerendy , raporty) 	
Menedżer ds. zarządzania ryzykiem w systemie zarządzania ciągłością działania wg ISO 22301	K_W01, K_U02, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Wprowadzenie do zarządzania ciągłością działania • Analiza korzyści jakie może przynieść organizacji System Zarządzania Ciągłością Działania • Wymagania ISO 22301 • Wymagania ISO 22301 • Metodyki wdrażania ISO 22301 • Podsumowanie zajęć i test zaliczający Wprowadzenie do wdrożenia zarządzania ciągłością działania • Lista kontrolna do samooceny stopnia gotowości do wdrożenia ISO 22301 • Harmonogram wdrażania zarządzania ciągłością działania • Projekt dokumentacji • Certyfikowanie zarządzania ciągłością działania i zaliczenie. 	
Metody Identyfikacji ryzyka	K_W03, K_U01, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Diagram Ishikawy, FMEA, Burza mózgów, Analiza przyczyn i konsekwencji (cause and consequence analysis), Analiza drzewa decyzji (decision tree analysis), Analiza drzewa błędów (fault tree analysis), Analiza drzewa zdarzeń (event tree analysis), Analiza muchy, Metoda SWIFT – co jeśli?, Analiza scenariuszowa, Matryca skutek/prawdopodobieństwo 	
Otoczenie prawne organizacji i ryzyko prawne	K_W04, K_U05, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Definicja ryzyka prawnego. • Podkategorie ryzyka prawnego - z uwzględnieniem specyfiki działalności przedsiębiorcy. • Identyfikacja ryzyka prawnego. • Sposoby ograniczania ryzyka prawnego. 	
Psychologia ryzyka	K_W06, K_U03, K_U06, K_K02
<ul style="list-style-type: none"> Ryzyko – definicje i teorie • Indywidualne różnice w postrzeganiu ryzyka i podejmowanie ryzyka • Osobowość i ryzyko: podejmowanie ryzyka z perspektywy temperamentu • Poznawcze, emocjonalne i społeczne perspektywy ryzyka • Zastosowanie heurystyk w podejmowaniu decyzji w sytuacji ryzyka i niepewność • Kultura ryzyka: alternatywne podejście do radzenia sobie z ryzykiem • Implikacje dla zarządzania ryzykiem • Zaliczenie pisemne 	
Ryzyko finansowe	K_W04, K_U02, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Współczesne rynki i instytucje finansowe. Pojęcie ryzyka i jego znaczenie dla zarządzania ryzykiem w instytucji finansowej: klasyfikacje ryzyka, podstawy prawne wpływające na zarządzanie ryzykiem finansowym • Ryzyko rynkowe i jego rodzaje. Ryzyko płynności. • Pojęcie ryzyka kredytowego i jego znaczenie na tle innych ryzyk finansowych. Pojęcie ryzyka operacyjnego i jego znaczenie na tle innych ryzyk finansowych. • Kształtowanie zasad nadzoru bankowego w zakresie ryzyka operacyjnego. Analiza metod pomiaru ryzyka operacyjnego. Audyt wewnętrzny i compliance w instytucjach finansowych. Zaliczenie pisemne • Tradycyjne metody pomiaru: wskaźniki płynności, luka płynności. Wady i zalety luki płynności. Ryzyko przedkredytowe, kredytowe i postkredytowe. Rola reguł nadzorczych, ze szczególnym naciskiem na postanowienia Nowej Umowy Kapitałowej (Basel II). Zarządzanie ryzykiem: identyfikacja, pomiar, modelowanie, monitorowanie. Zarządzanie ryzykiem operacyjnym: identyfikacja, pomiar, modelowanie, monitorowanie. Metody top-down vs. bottom-up.. Prezentacja projektu. 	
Ryzyko relacji z otoczeniem	K_W04, K_U04, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Kluczowe trendy występujące we współczesnym otoczeniu przedsiębiorstw. • Ryzyko występujące w relacjach z klientami przedsiębiorstwa i w obrębie jego łańcucha dostaw. • Ryzyko relacji z instytucjami otoczenia biznesu • Problemy zarządzania siecią relacji przedsiębiorstwa. Ocena prezentacji projektu. 	
Ryzyko w bezpieczeństwie informacji	K_W05, K_U05, K_K01
<ul style="list-style-type: none"> Wprowadzenie do tematyki zarządzania ryzykiem. i zrozumienie organizacji i kontekstu jej działania. • Ocena ryzyka w systemie bezpieczeństwa informacji. Inwentaryzacja i ocena aktywów (zasobów), Identyfikacja i ocena zagrożeń oraz podatności, • Identyfikacja i ocena skutków (następstw), Ocena prawdopodobieństwa urzeczywistnienia się zagrożenia, Ocena i 	

kryteria akceptacji ryzyka. • Postępowanie z ryzykiem nieakceptowalnym. Monitorowanie, komunikowanie i przegląd ryzyka w systemie bezpieczeństwa informacji. Zaliczenie pisemne	
Ryzyko zawodowe i techniczne	K_W05, K_U01, K_K01
• System zarządzania bezpieczeństwem pracy i jego struktura • Natura ryzyka i jego akceptowalność. Wieloaspektowa istota ryzyka w systemie człowiek- maszyna- otoczenie • Analiza niezawodności człowieka w układzie człowiek- maszyna - otoczenie • Zarządzanie ryzykami jako proces badający zagrożenia w pracy (ogniwa zarządzania ryzykiem, analiza ryzyka, metody analizy ryzyka) • Oceny poziomu ryzyka zawodowego (twarde i miękkie metody oceny ryzyka) • Prezentacje projektów	
Seminarium	K_W01, K_W03, K_U02, K_U05, K_K01, K_K02
• Tematyka prac końcowych obejmuje szerokie spektrum kwestii związanych z zarządzaniem ryzykiem w organizacji.	
Ubezpieczenia w zarządzaniu ryzykiem	K_W06, K_U06, K_K01
• Prawo ubezpieczeniowe i rola instytucji rynku ubezpieczeń • Ubezpieczenia osobowe, ubezpieczenia w gospodarce rolnej i ubezpieczenia komunikacyjne. • Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, ubezpieczenia finansowe i pozostałe ubezpieczenia majątkowe. • Zamówienia publiczne w ubezpieczeniach, ochrona konsumenta na rynku ubezpieczeń. Zaliczenie pisemne.	
Zarządzania ryzykiem ISO 31000:2018	K_W01, K_U04, K_K02
• Wprowadzenie. Struktura normy ISO 31000. Terminy i definicje. • Zasady zarządzania ryzykiem w ISO 31000 • Struktura ramowa zarządzania ryzykiem w ISO 31000 • Wdrażanie i narzędzia zarządzania ryzykiem. • Identyfikacja, ocena i hierarchizacja ryzyka • Postępowanie z ryzykiem • Ocena skuteczności działań i ciągłe doskonalenie • Podsumowanie i test zaliczający • Wprowadzenie • Algorytm procesu oceny ryzykiem • Karta procesu oceny ryzyka • Test karty procesu na hipotetycznym przykładzie • Podsumowanie i zaliczenie projektów.	
Zarządzanie procesami	K_W01, K_U02, K_K01
• Pojęcie i istota procesu, organizacji procesowej oraz zarządzania procesami. Ewolucja koncepcji zarządzania procesowego. Zarządzanie funkcjonalne i zarządzanie procesowe. • Klasyfikacja procesów. Miary procesów. Pomiar wyników procesów – zasady, konstruowanie i selekcja miar procesów. • Metodyka zarządzania procesami w przedsiębiorstwie. Struktura zarządzania procesami. Projektowanie procesów w organizacji. • Sekwencja działań w projektowaniu organizacji procesowej. Standaryzacja procesów organizacyjnych oraz modelowanie i cykl zarządzania procesowego. .pisemne • Projektowanie organizacji procesowej według modelu SIPOC. • Sekwencja działań w projektowaniu organizacji procesowej - praktyczne podejście do zarządzania procesami • Zarządzanie procesami biznesu w wybranej organizacji (charakterystyka badanej firmy, identyfikacja procesów, określenie celów procesów, zastosowania i dokumentacji w firmie, analiza wejść i wyjść procesów oraz określenie odpowiedzialności) • Mapy procesów – flowchart procesów (głównych, zarządzania i pomocniczych) dla wybranej firmy. Zadania realizowane w ramach procesów . Mapa procesów dla wybranej firmy. Tabela SIPOC . • Mierniki procesów. Liderzy procesów. Podejście procesowe w wybranych koncepcjach zarządzania. • Zaliczenie zadania projektowego	
Zarządzanie ryzykiem w projektach	K_W02, K_U02, K_K02
• Planowanie projektu z wykorzystaniem technik planowania pracy, zasobów i kosztów.	
Zarządzanie ryzykiem w projektach informatycznych	K_W02, K_U02, K_K01
• Planowanie zarządzania ryzykiem w projektach informatycznych. • Identyfikacja czynników ryzyka w projektach informatycznych. • Jakościowa i ilościowa analiza czynników ryzyka w projektach informatycznych. • Planowanie reakcji na ryzyko. • Monitorowanie i kontrola ryzyka w projektach informatycznych. • Zaliczenie pisemne	
Zarządzanie ryzykiem w sektorze publicznym	K_W04, K_U03, K_K01
• Pojęcie i kategorie ryzyka w odniesieniu do sektora publicznego oraz zarządzanie ryzykiem jako jeden z obszarów kontroli zarządczej wg ustawy z 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych • Proces zarządzania ryzykiem i jego powiązanie z procesem planowania i realizacji celów jednostki oraz ocena ryzyka w ramach audytu wewnętrznego a realizacja kontroli zarządczej • Standardy zarządzania ryzykiem w sektorze publicznym (COSO II, ISO 31 000:2009, AS/NZS 4360, AIRMIC/IRM/ALARM) oraz identyfikacja, analiza i dokumentowanie ryzyka. • Zarządzenie w sprawie zarządzania ryzykiem - adaptacja dobrych praktyk do potrzeb jednostki. Zaliczenie pisemne	
Zarządzanie ryzykiem w znormalizowanych systemach zarządzania	K_W01, K_U04, K_K02
• Wprowadzenie do podstawowych norm dotyczących systemów zarządzania i ich wymagań. • Zarządzanie ryzykiem w ISO 9001 • Zarządzanie ryzykiem w normach ISO 14001 i 45001 • Spełnianie wymagań norm w zakresie zarządzania ryzykiem. • Podsumowanie i test zaliczający • Wprowadzenie i charakterystyka organizacji • Charakterystyka celów jakościowych, środowiskowych i bhp. • Opracowanie programów realizacji celów • Opracowanie matrycy ryzyka i ocena szans i zagrożeń. • Podsumowanie i zaliczenie projektów.	
Zarządzanie ryzykiem, a zarządzanie kryzysowe	K_W05, K_U03, K_K02
• Kryzys i jego elementy składowe. Instrumenty zarządzania kryzysowego. • Struktura systemu zarządzania kryzysowego a system zarządzania ryzykiem w organizacjach • Zarządzanie ryzykiem a modele zarządzania kryzysem. • Ekonomiczno-finansowe aspekty zarządzania ryzykiem i zarządzania kryzysowego. • Kryzys i jego elementy składowe oraz instrumenty zarządzania kryzysowego • Struktura systemu zarządzania kryzysowego a zarządzanie ryzykiem. • Zarządzanie ryzykiem a modele zarządzania kryzysem. • Ekonomiczno-finansowe aspekty kryzysu. Zaliczenie pisemne.	